



# Jaarverantwoording 2021

## Geloven in ontmoeting

Vastgesteld door een besluit van het bestuur, genomen op 13 oktober 2022



## Woord vooraf

In deze jaarverantwoording, die betrekking heeft op het jaar 2021, legt het bestuur van de Stichting 488 beknopt verantwoording af over het door hem in het verslagjaar gevoerde beleid.

In het verslagjaar konden we aan de slag met onze droom en alle plannen die we als bestuur sinds 2018 zorgvuldig hebben uitgewerkt. Wij zijn ongelooflijk dankbaar dat het gelukt is deze verbouwingen in samenwerking met fondsen en andere financiers mogelijk hebben kunnen maken.

In het bijzonder gaat onze dank uit naar alle partners, fondsen, giftgevers, medewerkers en vrijwilligers die zich al dagelijks hard maken om het verschil te maken. Wij kijken vol enthousiasme uit naar wat de toekomst zal brengen!

Namens het bestuur,

Adaja Veijer,  
voorzitter.



## Inhoudsopgave

Woord vooraf .....	2
Inhoudsopgave .....	3
1. Doelstelling .....	5
2. Visie, missie en kernwaarden .....	6
Missie.....	6
Visie.....	6
Kernwaarden.....	6
3. Activiteiten .....	7
Opbouw.....	7
Woon- en leefgemeenschap het Stadsklooster.....	7
Opvanglocatie de Middenhof.....	7
Zorgwoning.....	7
Café Petit Paradis .....	7
Buurt .....	8
Verbouwingswerkzaamheden .....	8
4. Bedrijfsvoering.....	9
Verwerving van inkomsten.....	9
Projectsubsidies en fondsen .....	9
Inkomsten uit projecten.....	9
Leningen.....	9
Giften .....	9
Beheer en besteding van het vermogen.....	10
Verwachting financieel resultaat 2022 .....	10
Conclusie .....	11
Risicobeheersing .....	11
Sturingsinformatie .....	11
5. Ambities.....	12
Woon- en leefgemeenschap als basis .....	12
Zorg voor jong en oud.....	12
Geloven in ontmoeten .....	13
6. Organisatiegegevens .....	14
Stichting 488 .....	14
Raad van Advies.....	14



Bestuur .....	14
Medewerkers.....	14
7. Jaarrekening.....	15
Balans per 31 december .....	15
Staat van baten en lasten .....	16



## 1. Doelstelling

Het Westeindecomplex heeft al sinds 1833 een cruciale betekenis gehad voor de wijk Kortenbos en breder het centrum van Den Haag. Het stadsklooster was sindsdien al een plek van rust, bezinning, herstel en onderwijs. Nieuwe tijden vragen om nieuwe oplossingen. Als bestuur van de stichting willen wij het geweldige werk van de Broeders van Maastricht in de afgelopen twee eeuwen in een moderne variant voortzetten en uitbouwen. Het complex aan het Westeinde kan weer decennia vooruit als gemeenschap die verbindt, zorgt en perspectief biedt aan de meest kwetsbaren in onze Haagse samenleving.

De doelstelling van Stichting 488 is in haar statuten als volgt geformuleerd:  
"De stichting heeft ten doel het structureel en duurzaam transformeren van de levens- en ontwikkelingsomstandigheden van kwetsbare individuen en gezinnen in de regio Den Haag door middel van het initiëren en/of exploiteren en/of faciliteren van charitatieve, missionaire, kerkelijke, diaconale en sociale voorzieningen en activiteiten, met integraal het opzetten en exploiteren van een of meerdere Christelijke woon- en leefgemeenschap(en) en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn".



## 2. Visie, missie en kernwaarden

### Missie

De Stichting 488 heeft als doel om de levens van kwetsbare personen en gezinnen structureel en blijvend te transformeren. Dit doet de stichting door integrale ondersteuning aan te bieden die aansluit bij de zorgbehoefte en leefwereld van de client. Dit doen wij in samenwerking met diverse partnerorganisaties. De stichting gelooft dat iedereen op waardige wijze en naar eigen vermogen mag meedoen in de maatschappij.

### Visie

De Stichting 488 staat voor een samenleving waarin iedereen mee kan doen naar eigen vermogen. De stichting wil dichtbij mensen staan, verbindend, faciliterend en zorgend. Om onze doelen zo goed mogelijk te realiseren heeft de stichting verschillende projecten. Door zorgverlening, in samenwerking met partners, leerwerktrajecten en crisisopvang draagt de stichting haar steentje bij aan een zorgzame en solidaire stad.

Iedere cliënt is uniek, en daarom bouwen we altijd aan wederzijds vertrouwen van waaruit de stichting passende ondersteuning en zorg verleent die zo goed mogelijk aansluit bij de cliënt, juist ook om deze mensen tot hun volle potentie te zien komen. De zorgdoelen stellen we hierop af en we evalueren deze met grote regelmaat. Essentieel in de zorgverlening aan cliënten is dat uitgegaan wordt wat de cliënt nog wel kan en dat verder te stimuleren en te ontwikkelen. We stimuleren de cliënt om positief bij te dragen aan activiteiten die de stichting organiseert.

### Kernwaarden

- Stichting 488 is onderdeel van de keten binnen het zorglandschap en werkt vanuit co-creatie. Samenwerking met andere ketenpartners is een belangrijke kernwaarde.
- Stichting 488 is transparant, heeft integriteit hoog in het vaandel en is een betrouwbare partner.
- Stichting 488 investeert in vakmanschap en eigenaarschap waarbij de geleverde dienstverlening voldoet aan de vereiste kwaliteit.
- Stichting 488 draagt christelijke waarden uit bij al haar werkzaamheden.
- Stichting 488 gelooft in de waarde van ieder persoon en stimuleert gedrag waarin iedereen elkaar op verschillende manieren tot steun kan zijn en hulp kan ontvangen.

## 3. Activiteiten

### Opbouw

In het verslagjaar stond opbouw van de stichting centraal. Het bestuur vergaderde daarom in het verslagjaar frequent; circa tweemaal per maand.

Belangrijke onderwerpen waren de uitvoering van het Jaarbeleidsplan voor 2021 en de vaststelling van het Jaarbeleidsplan voor 2022 en de Jaarverantwoording van 2020. Ook werden de vacatures in en de functieverdeling in het bestuur besproken, net als de contacten met de Raad van Advies.

### Woon- en leefgemeenschap het Stadsklooster

In het verslagjaar is een plan opgesteld voor de woon- en leefgemeenschap het Stadsklooster, gevestigd aan het Westeinde 101 in Den Haag.

Er heeft een actieve werving plaatsgevonden en er is een informatiesessie gegeven voor geïnteresseerden. Met de helft van de geïnteresseerden is gesproken na blijvende interesse voor de leefgemeenschap.

Overeenkomstig de opgestelde intentieverklaring van februari 2020 met de verhuurder zijn in het verslagjaar onderhandelingen gevoerd over de huur van het stadsklooster.

### Opvanglocatie de Middenhof

In het verslagjaar is er na veel overleggen met Leger des Heils een samenwerkingscontract opgesteld en ondertekend voor de maatschappelijke opvang van meiden aan het Westeinde 99. Het Leger des Heils levert hiervoor de formele zorg in het kader van de Jeugdwet en de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo) en de stichting de informele zorg.

### Zorgwoning

In het verslagjaar is een huurovereenkomst gesloten voor de woning aan het Westeinde 119. De woning was in november 2021 gereed voor bewoning. De woning werd in eerste instantie gehuurd door twee personen die als vrijwilliger aan de stichting verbonden zijn, maar is bedoeld als zorgwoning.

### Café Petit Paradis

In het verslagjaar is hard gewerkt aan de totstandkoming van een ontmoetingscafé als sociale onderneming aan het Westeinde 99 in Den Haag, dat in december werd geopend met een kerststal in de buitenlucht en heerlijk drinken en wat lekkers. Hier is, naast de vele buurtbewoners, ook de politie nog langs geweest om te genieten van de gezelligheid die het ontlokte.



### **Buurt**

De buurt is door middel van diverse acties op de hoogte gebracht van de doelstelling van de stichting en wat de plannen zijn. Hiervoor zijn er folders bezorgd bij de dichtstbijzijnde bewoners aan het Westeinde. Hierop kwamen diverse positieve reacties. Ook is goed contact onderhouden met buurtbewoners die vragen of zorgen hadden. Daarnaast is er een buurtbijeenkomst in de naastgelegen school geweest in samenwerking met het Leger des Heils. Op deze bijeenkomst werden diverse vragen van buurtbewoners beantwoord.

### **Verbouwingswerkzaamheden**

Tot slot zijn de verbouwingen van de opvanglocatie aan het Westeinde 99 voortgezet na sloopwerkzaamheden in 2020. Er zijn meerdere tegenslagen geweest; zo moest er een vergunningstraject worden ingezet voor de in pandige verbouwing. Hiervoor zijn in samenwerking met diverse partijen bouwtekeningen gemaakt die zijn gevoegd bij de vergunningsaanvraag. In mei 2021 werd de vergunning verleend, waarna de verbouwing kon worden voortgezet.

Door de coronapandemie en een tekort aan personeel zijn de prijzen voor materialen en uurloon flink gestegen, waardoor de verbouwingkosten aanzienlijk hoger zijn uitgevallen dan vooraf begroot. Er zijn meerder klusdagen voor vrijwilligers georganiseerd, waar wij erg dankbaar zijn voor deze geweldige hulp. Om de extra kosten te dekken zijn diverse fondsen aangeschreven voor een bijdrage.



## 4. Bedrijfsvoering

### Verwerving van inkomsten

De Stichting 488 heeft vier inkomstenstromen. Dit zijn eenmalige projectsubsidies en fondsen, inkomsten uit projecten, een lening en donaties. Hieronder volgt een korte omschrijving per inkomstenstroom.

#### Projectsubsidies en fondsen

In 2021 betroffen de eenmalige projectsubsidies en fondsen het primaire inkomen voor de stichting, aangezien deze financiering is gebruikt om de grootschalige verbouwingen aan het Westeinde 99 en 119 te financieren. Ook in de periode 2022-2024 zal op deze wijze geworven worden ten behoeve van de verbouwingen van panden aan het Westeinde 101. Hiertoe is gekozen aangezien de stichting de projecten zo heeft opgezet dat deze vaak zelfvoorzienend zullen zijn, maar niet een financiële positie hebben waarin zichzelf de volledige lasten van de verbouwingen kunnen dragen.

#### Inkomsten uit projecten

Lopende projecten van de stichting zijn zo vormgegeven dat deze zelfvoorzienend zijn. Zo worden in de Middenhof de inkomsten uit de zorgverlening toegepast om personeel en arbeid, huur en operationele kosten te betalen.

Petit Paradis, ons ontmoetingscafé, haalt de inkomsten uit verkoop van koffie en gebak, om daarmee de kosten te betalen. Het doel is dat dit op termijn winstgevend zal worden om de eventuele verliesposten in andere charitatieve projecten te compenseren. In de toekomst zal hetzelfde gelden voor de woon- en leefgemeenschap, waar bewoners kost en inwoning betalen waarvan in de kosten wordt voorzien. Ook alle nog op te zetten projecten zullen zo worden georganiseerd, dat zij financieel zelfredzaam zijn en zonder winstoogmerk.

#### Leningen

De stichting heeft voor de verbouwingen een lening afgesloten om het budget rond te krijgen. Deze wordt over een periode van 60 maanden lineair afbetaald en is zodanig opgenomen in de begroting. Deze aflossing en rente wordt gedragen vanuit de inkomsten van de verschillende projecten. De noodzaak tot een nieuwe lening wordt in de opstart van de volgende fasen als reëel geschat. Echter, met fondsen en projectsubsidies hopen wij de leninglast te minimaliseren.

#### Giften

Tot slot is er de mogelijkheid voor particulieren en bedrijven om giften te geven ten behoeve van het werk van de stichting. Deze giften worden gebruikt om financiële tekorten in operationele kosten te dekken en nieuwe charitatieve activiteiten op te zetten. Om dit systeem verder uit te bouwen gaat de stichting een separate



vriendenstichting opzetten waarin partners en incidentele giftgevers kunnen bijdragen aan de missie van de Stichting 488. Het bestuur betreft giftgevers door middel van activiteiten en bedankjes. Hierin wordt onderscheid gemaakt tussen kleine en grote donateurs.

### **Beheer en besteding van het vermogen**

De inkomsten uit 4 bronnen zoals hierboven beschreven, bedroegen in 2020 € 62.465 en in 2021 € 148.060. De lasten bedroegen respectievelijk € 55.185 en € 1.221.028. De verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen was in 2020 55,1% en in 2021 15,5%. In 2022 zal deze verhouding niet veel verbeteren, aangezien we hoge verbouwingskosten tegemoetzien.

In de loop van de komende jaren zal deze verhouding zich positief ontwikkelen door marge op diensten en verhuur. De besteding van de ingezamelde gelden en giften zijn geheel ten goede gekomen aan de verbouwing van Westeinde 99.

### **Verwachting financieel resultaat 2022**

De stichting ontving in 2021 € 113.000 aan donaties van de fondsen, te weten de Stichting Boschuyzen, Fonds 1818, Oranje Fonds, Kansfonds en de Stichting Pharus. Deze werden alle gebruikt ter financiering van de verbouwing van Westeinde 99. Wij ontvingen tevens in 2020 en 2021 tezamen € 81.121 euro aan giften en tienden. Ook deze zijn gebruikt voor de verbouwing van Westeinde 99, die tot ultimo 2021 € 510.719 bedroeg.

Tevens heeft de stichting door middel van een crowdfundingcampagne bij 'Waarde voor je Geld' € 275.000 gefinancierd, bij een private investeerder € 100.000 en enkele kortlopende leningen van in totaal €45.326 euro gerealiseerd. Ook deze bedragen zijn besteed aan de verbouwing.

De ultimo 2021 gerealiseerde winst is besteed voor de verbouwing van Westeinde 99. Gedurende de huurperiode van 10+10 jaar worden de vruchten daarvan geplukt en in de eerste 10 jaar worden de verbouwingskosten afgeschreven.

Het bestuur verwacht in 2022 een neutraal financieel resultaat. De inkomsten uit zorg en verhuur worden gebruikt voor de exploitatie alsmede rente en aflossing van de leningen van € 375.000.

Vanaf 2023 verwachten wij jaarlijks een winst van 5%, die wij enerzijds als buffer zullen hanteren, anderzijds in zetten voor nieuwe zorgprojecten.

Voor de continuïteit van de stichting is reservering van middelen noodzakelijk. Naast de continuïteitsreserve kunnen bestemmingsreserves worden gevormd als daarvoor een bestedingsplan is opgesteld, waaruit blijkt dat het bedrag binnen één jaar zal worden besteed.



### **Conclusie**

De bedrijfsvoering van de stichting verloopt volgens verwachting, met uitzondering van de tegenvallende investeringskosten voor de verbouwing als gevolg van de covidpandemie. Deze heeft de bouwkosten aanzienlijk verhoogd. Deze extra kosten heeft het bestuur opgevangen door middel van enkele kortlopende leningen, die in 2022 door donaties zullen worden afbetaald.

### **Risicobeheersing**

De stichting heeft om financiële risico's van aansprakelijkheid te dekken een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ook heeft de Stichting 488 een inboedel- en brandverzekering.

### **Sturingsinformatie**

De stichting hecht aan een goede, solide, efficiënte en effectieve bedrijfsvoering. Er wordt naar gestreefd de bedrijfsvoering aan te sluiten op gestelde doelen. In het planjaar zal een besluit worden genomen over de te leveren informatie aan het bestuur.

## 5. Ambities

### Woon- en leefgemeenschap als basis

De woon- en leefgemeenschap Stadsklooster vormt de kern van al onze projecten. Deze groep interkerkelijke gezinnen, ouderen, studenten en alleenstaanden gaat functioneren als een liefdevolle en zorgzame familie. Zij gaan een mooie afspiegeling vormen van de maatschappij met een grote gemeenschappelijke factor: Passie voor kwetsbare gezinnen en individuen in onze maatschappij. De woon- en leefgemeenschap gaat dan ook tal van projecten en activiteiten dragen. Binnen deze veilige leefomgeving krijgen mensen de vrijheid en begeleiding die ze nodig hebben om te herstellen en groeien. In de woon- en leefgemeenschap bemoedigen we elkaar, geven we feedback, bidden we en doen we allerlei leuke dingen. Kwetsbare personen kunnen zo helemaal herstellen en tot bloei komen in een brede familie.

Het jaar 2021 stond voor een groot deel in het teken van onderhandelingen over de te sluiten overeenkomst voor de huur van het Stadsklooster waarin de woon- en leefgemeenschap in 2022 van start zal gaan. De verbouwing is dan afgerond en er komen stabiele personen en gezinnen te wonen. Dit is de meest cruciale factor van 2022 omdat de leefgemeenschap de ruggengraat is van de stichting.

De woon- en leefgemeenschap kent een aantal uitgangspunten:

- De woon- en leefgemeenschap vormt het fundament van een duurzame en veilige familie.
- De kerngroep zijn christelijke gezinnen en personen die vanuit Bijbelse waarden handelen.
- In deze veilige woonomgeving worden 4 crisisopvangplaatsen gerealiseerd.
- Iedere bewoner bouwt mee aan ten minste een van de charitatieve projecten.
- We voorzien in laagdrempelige hulpverlening door professionals en vrijwilligers.
- Samen dragen we bij aan een gezondere en socialere samenleving.

### Zorg voor jong en oud

In 2022 starten we met een zorglocatie aan het Westeinde 99 in Den Haag, genaamd de Middenhof. Hier komen meiden te wonen die door het Leger des Heils worden opgevangen en begeleid. De Stichting 488 verleent aanvullende, informele zorg. Deze meiden komen op een veilige plek waar ze praktisch en professioneel worden geholpen en kunnen er rustig herstellen. Beroepskrachten en vrijwilligers dragen samen bij aan persoonlijk herstel, onderwijs en/of werk en opbouwen van gezonder relaties. Op deze manier kunnen deze jonge vrouwen hun leven op de rails krijgen en wordt aan een gezond vangnet gewerkt waarmee terugval wordt tegengegaan.



Op termijn willen wij leerwerkplekken aanbieden, te beginnen in de horeca (bediening) en de keuken. Daarnaast staan ook leerwerkplekken in de hout- en metaalbewerking op de planning, net zo goed als gebouwbeheer, groenbeheer, onderhoudswerkzaamheden en schoonmaak. Ook wil de stichting op zoek gaan naar partners (bedrijven) die ook leerwerkplekken kunnen aanbieden in hun vakgebied. Deze warme arbeidsintegratie vermindert net als het sociale vangnet de kans op terugval en verhoogt de zelfredzaamheid van de kwetsbaren in onze samenleving.

Tot slot wil de stichting het verschil gaan maken door dagbesteding voor ouderen te bieden. Hierin wordt bewust gekozen de verbinding te leggen tussen de kwetsbare jonge meiden van de Middenhof. Op deze manier leren meiden te zorgen en bij te dragen terwijl de wijsheid en inzicht van deze ouderen op hun beurt de meiden weer enorm kan bemoedigen. In de komende periode wordt verder uitgewerkt hoe deze activiteiten er precies uit moeten gaan zien.

### **Geloven in ontmoeten**

De stichting wil de komende jaren zwaar inzetten op ontmoeting. Door te verbinden maken wij het verschil. In onze projecten willen wij aan de achterkant kerken, hulpverleners en goedbedoelenorganisaties aan elkaar verbinden. Op de voorgrond leggen we juist de verbinding tussen kwetsbare individuen en gezinnen en de sterkste schouders. In ieder zorgproject verbinden wij formele met informele zorg. Tot slot verbinden wij de wijk met onze projecten en deelnemers. Wij geloven dat het verbinden van verschil de samenleving versterkt, en uiteindelijk een stukje gezonder en weerbaarder maakt.

Een belangrijke rol hierin gaat ons ontmoetingscafé Petit Paradis spelen. Petit Paradis ligt aan de straatzijde aan het Westeinde, met de voordeur in de wijk en de achterdeur in onze zorgtrajecten. Zo worden onze projecten letterlijk verbonden met partners in de wijk. Petit Paradis legt de verbinding tussen de stichting en de wijk, met onder meer de ouders van schoolgaande kinderen, medewerkers en patiënten van ziekenhuis Westeinde, politie, leerkrachten, buurtbewoners en toevallige voorbijgangers. Wij verwachten dat dit ook onderlinge verbondenheid creëert tussen deze bezoekers en zullen komende jaren structureel beleid voeren op het versterken van de sociale cohesie in de wijk.



## 6. Organisatiegegevens

### Stichting 488

RISN 8611.81.815

KvK-nummer: 77878329

Westeinde 99, 2512 GV 's-Gravenhage

[www.stichting488.nl](http://www.stichting488.nl)

[info@stichting488.nl](mailto:info@stichting488.nl)

06-3853 1339

### Raad van Advies

De stichting kent een Raad van Advies, die in ieder geval tot taak heeft het bestuur gevraagd en ongevraagd te adviseren.

De Raad van Advies bestond uit per 31 december 2021 uit de volgende leden.

- Ronald Kaasenbrood, voorzitter
- Jan Eerbeek, lid

### Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2021 uit de volgende leden.

- Adaja Veijer, voorzitter
- Arjen Veerman, secretaris
- Emmie van Halder, penningmeester
- Henry Cheung, lid
- Richard van den Hout, lid

Bestuursleden beschikken niet over het vermogen van de stichting alsof het hun eigen vermogen is en zijn onafhankelijk van donateurs en begunstigden.

Bestuursleden kunnen alleen een vergoeding voor gemaakte onkosten ontvangen. Er worden geen vacatiegelden uitgekeerd. Gemaakte onkosten zijn kosten die bestuursleden redelijkerwijs hebben door hun functie bij de stichting.

### Medewerkers

Bij de stichting waren in het verslagjaar geen werknemers, vrijwilligers en stagiairs werkzaam.

## 7. Jaarrekening

### Balans per 31 december

	<b>31 december 2021</b>	<b>31 december 2020</b>
<b>ACTIVA</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwingen	€ 510.719	€ 23.899
<i>Plottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende Activa	€ 128.139	€ 0
<i>Liquide middelen</i>		
Rekening-courant bank	€ 14.733	€ 31.227
Deposito bank	€ 3	€ 100.000
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 653.594</b>	<b>€ 155.127</b>
<b>PASSIVA</b>		
<i>Vermogen</i>		
Algemene reserve	€ 87.778	€ 55.127
<i>Langlopende schulden</i>		
Onderhandse leningen	€ 100.000	€ 100.000
Overige langlopende leningen	€ 275.000	€ 0
<i>Kortlopende schulden</i>		
Schulden aan leveranciers	€ 81.947	€ 0
Overige schulden	€ 45.326	€ 0
Overlopende passiva	€ 63.543	€ 0
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 653.594</b>	<b>€ 15.127</b>

### Staat van baten en lasten

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>BATEN</b>		
Netto baten	€ 149.713	€ 62.465
Kostprijs van de omzet	€ <u>- 1.653</u>	€ <u>0</u>
<b>Som der baten</b>	<b>€ 148.060</b>	<b>€ 62.465</b>
<b>LASTEN</b>		
Personeelskosten	€ 7.851	€ 1.700
Afschrijvingen	€ 8.163	€ 0
Huisvesting	€ 62.836	€ 0
Kantoorkosten	€ 5.982	€ 67
Verkoopkosten	€ 312	€ 150
Algemene kosten	€ <u>23.338</u>	€ <u>5.363</u>
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 108.482</b>	<b>€ 7.280</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 39.577</b>	<b>€ 55.185</b>
Financiële baten en lasten	€ - 6.926	€ - 59
<b>Som der baten en lasten</b>	<b>€ 32.651</b>	<b>€ 55.127</b>

Het resultaat van het boekjaar 2021 wordt toegevoegd aan de algemene reserves van het eigen vermogen.

's-Gravenhage, 10 oktober 2022

w.g.  
mevrouw A.T. Veijer, voorzitter

w.g.  
de heer A.J. Veerman, secretaris

w.g.





mevrouw H.E. van Halder-Eicher, penningmeester

w.g.

de heer Y.H. Cheung, lid

w.g.

de heer M.V. van den Hout, lid

w.g.

de heer R.A. Zoutendijk MBA MSW, lid